

RÉPUBLIQUE TUNISIENNE  
Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche  
Scientifique

Projet de recherche fédérée-PRF 2023

## Développement et aménagement durable des territoires face aux transformations politiques, sociales et environnementales -DEVADT

Projet financé par le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

## Avis public

# Contrat Master de Recherche dans le cadre d'un Projet de Recherche Fédéré : (réf. Projet PRF- P2D2023-P1)

## **Proposition d'un sujet de mémoire de Master de Recherche d'une durée de quatre mois**

## Termes de référence

<b>1. Contexte du projet</b>	<b>2</b>
<b>2. Description du projet</b>	<b>2</b>
<b>3. Objectifs du travail visé pour le contrat Mémoire de Master de Recherche</b>	<b>3</b>
<b>4. Durée, période et rémunération</b>	<b>4</b>
<b>5. Approche méthodologique</b>	<b>4</b>
<b>6. Méthode de sélection</b>	<b>4</b>
<b>7. Moyens nécessaires</b>	<b>5</b>
<b>8. Rendus</b>	<b>5</b>
<b>9. Profil du candidat</b>	<b>5</b>
<b>10. Dossier à remettre</b>	<b>5</b>
<b>11. Confidentialité</b>	<b>6</b>

## 1. Contexte du projet

Le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique (Direction Générale de la Recherche Scientifique) met en œuvre des Projets de Recherche Fédérée (PRF) au titre de la période (2023-2026) dans le cadre du fonds compétitif dédié aux programmes nationaux de recherche et ce dans six domaines prioritaires dont le domaine de la « Gouvernance et Décentralisation ».

Le PRF **P2D2023-P1** intitulé « Développement et aménagement durable des territoires face aux transformations politiques, sociales et environnementales » souhaite offrir Trois (03) **contrats de prestations de services (Master de Recherche)** afin de mener une recherche dans le cadre d'un mémoire de master de recherche sur le développement régional en Tunisie sous la direction de l'équipe du PRF composée de *Sami Yassine Turki, (MC, GDT), Mourad Ben Jelloul, (Pr, GDT), Anissa Ben Hassine, (Pr, LARIME), Mohamed Jaoued, (Pr, LESSOR), Ali Abaab (Pr, LESSOR), Aida Haouala (Tech., LARIME), Fatma Smaoui (Pr., LARIME), Rym Ben Halima (M.A., LARIME) et Faouzi Zerai (M.C., GDT)* .

Les candidats intéressés peuvent obtenir de plus amples informations au sujet des termes de référence en adressant leur demande par écrit au nom de Monsieur Mourad Ben Jelloul [mouradbj@ yahoo.fr](mailto:mouradbj@ yahoo.fr), coordinateur scientifique du PRF ou de Madame Anissa Ben Hassine [benhassineanissa@gmail.com](mailto:benhassineanissa@gmail.com), directrice du LARIME, et ce dans un délai ne dépassant pas 10 jours avant la date limite de dépôt de l'appel à candidature.

Les dossiers de candidatures doivent parvenir par voie postale, ou être déposés directement au bureau d'ordre central de la Faculté des Sciences humaines et Sociales de Tunis, à l'adresse ci-dessous, et ce, au plus tard le 5 mars 2026 à 12 heures 00 mn, heure locale, avec la mention suivante :

« **Ne pas ouvrir, candidature pour le PRF P2D2023-P**

« **contrat Master de Recherche** »

**ADRESSE : 94 boulevard du 9 avril 1938, 1007 – Tunis, TUNISIE**

*Toute candidature parvenant après la date limite susmentionnée ne sera pas prise en considération.*

## 2. Description du projet

- **Présentation du projet de recherche DEVADT**

La Tunisie connaît depuis une quinzaine années des transformations socio-politiques et économiques profondes en plus de l'accélération de la dégradation de son environnement naturel et des effets du réchauffement climatique. Des transformations qui appellent des lectures revisitées, notamment au niveau de chacun de ses territoires et de la manière de les apprêhender et de les gérer. Or, la

compréhension des processus de développement des territoires demeure limitée et les instruments mis en œuvre notamment pour leur gouvernance sont encore peu efficaces et efficaces.

Ce projet vise, en mobilisant des approches transdisciplinaires et pluridisciplinaires, à mieux comprendre et analyser ces problématiques et à outiller les décideurs de grilles de lecture scientifiques rigoureuses ancrées sur le terrain.

- **Contexte scientifique et problématique**

L'émergence des territoires en Tunisie comme champ incontournable des politiques de développement durable et d'innovation se heurte à l'insuffisance des connaissances, la faiblesse des modèles, l'inefficience des instruments et une gouvernance incapable d'en saisir les enjeux. A travers des approches riches et diversifiées qui puissent dans la géographie, l'économie, le management, le marketing, l'urbanisme et l'aménagement des territoires, ce projet traite de ces questions et apporte des éléments de réponse sur le champ de la recherche et par extension à celui de l'action, notamment publique.

### **3. Objectifs du travail visé pour le contrat Mémoire de Master de Recherche**

Depuis une dizaine d'années, plusieurs travaux ont essayé de mettre en exergue les limites territoriales des politiques publiques en Tunisie et de démontrer que celles-ci ont largement contribué aux soulèvements de 2010-2011. L'action publique a également été analysée par le prisme des instruments mobilisés à cet effet, jugés inaptes à considérer les enjeux dans leur complexité, notamment à l'échelle territoriale. Également, plusieurs travaux pointent du doigt les défis environnementaux qui deviennent de plus en plus contraignants (stress hydrique, salinisation des sols, désertification, pollutions...) et pour lesquels les solutions mises en œuvre demeurent limitées. Si l'on ajoute à ces contraintes exogènes, une politique interne qui a largement contribué à dénaturer et dégrader l'environnement physique et à favoriser et amplifier la crise identitaire, il devient plus qu'évident qu'il faut s'orienter vers d'autres modèles de développement à impact territorial positif.

Actuellement, les connaissances sur les processus en cours de développement des territoires, des mécanismes de leur gouvernance sont limitées, et la multiplicité des modèles engagés ne permet pas de rendre compte des évolutions d'une manière rigoureuse. Face à ce déficit de connaissances, la proposition de contre-modèles ou l'analyse prospective deviennent difficiles.

Le travail de master de recherche s'insère dans ce cadre. L'objectif du travail est de combler les gaps en connaissances sur l'évolution récente des territoires en Tunisie, de leurs modèles de développement et de gouvernance ainsi que les instruments mis en œuvre à cet effet. Le travail peut également proposer des pistes novatrices de développement territorial s'inscrivant dans un apport de richesse pérenne, respectant

les impératifs du développement durable.

Les sujets, objets du présent appel devront s'orienter vers une approche territoriale d'évaluation et/ou de recommandations quant aux politiques de développement régional en Tunisie.

Les thématiques acceptées pourront aborder le développement et l'aménagement territorial durable sous les divers prismes de l'analyse de l'action publique, le marketing Territorial, le management public, notamment territorial, la Gouvernance Territoriale, l'Economie Spatiale, ...

#### **4. DUREE, PERIODE ET REMUNERATION**

Le contrat Master de Recherche est d'une durée de 4 mois (d'avril à septembre 2026) et sera rémunéré comme étudiant de master (250 dinars par mois imposable).

#### **5. APPROCHE METHODOLOGIQUE**

Le travail reposera sur :

- L'analyse bibliographique exhaustive des travaux scientifiques qui ont porté sur les concepts abordés par le travail de recherche en question,
- L'analyse bibliographique de travaux antérieurs menés en Tunisie,
- Des entretiens ciblés avec des acteurs politiques et maîtres d'œuvre des instruments de développement territorial, aux échelons nationaux et régionaux,
- Des entretiens ciblés avec des investisseurs actuels et/ou potentiels identifiés comme source d'enrichissement durable du territoire,
- Des entretiens avec la population locale, acteur incontournable dans la mise en œuvre des stratégies de développement régional et cible bénéficiaire de ces stratégies,
- Des enquêtes par sondage, auprès de la population locale et/ou des visiteurs.

#### **6. Méthode de sélection**

Une commission de sélection (CS) des candidatures établira un classement des candidatures selon les critères suivants :

Critères de Sélection	Notation
Pertinence du sujet du mémoire et son lien avec le sujet du PRF	/50
Richesse du CV (stages, participation à des manifestations scientifiques, qualité du parcours universitaire, ...)	/50
Total	/100

Un Procès-Verbal de classement des candidats est rédigé au terme de la sélection par la CS.

## **7. MOYENS NECESSAIRES**

Le projet mettra à la disposition du mastérand dans l'une des structures partenaires du projet (LARIME, GDT et IRA) :

- Un bureau avec accès à la documentation des bibliothèques des institutions membres du consortium du projet ainsi qu'aux bases de données des articles scientifiques.
- Une facilitation logistique de l'organisation des entretiens, y compris ceux nécessitant des déplacements dans les régions.

## **8. RENDUS**

Le mastérand est redevable des rendus suivants :

- Un rapport bibliographique complet avec présentation de la problématique, objectif et méthodologie arrêtés,
- Une présentation des recommandations fruits d'une analyse combinée bibliographie/résultats empiriques au terme du 3<sup>ème</sup> mois,
- Une présentation des travaux lors d'une rencontre scientifique consacrée au développement territorial en Tunisie à la fin du contrat.
- Présentation du mémoire de master définitif ajusté et corrigé en fonction des apports de la rencontre sus-citée.

## **9. PROFIL DU CANDIDAT**

Inscrit en Master de recherche Géographie, Marketing, Management, Stratégie, Urbanisme, économie, Tourisme, Economie de développement ou toute discipline équivalente ou apparentée.

Le candidat devra avoir des compétences en :

Autonomie, travail en équipe, sérieux et respect des engagements, analyse, clarté dans la communication et la rédaction de rapports.

## **10. DOSSIER A REMETTRE**

Le dossier à remettre à l'adresse 94 boulevard du 9 avril 1938, 1007 – Tunis, TUNISIE doit comporter :

- Un CV détaillé
- Une lettre de motivation
- Une copie des diplômes obtenus

D'autres pièces seront demandées au candidat(e) retenu(e)

## **11. CONFIDENTIALITÉ**

Le candidat retenu pour la présente mission est tenu de respecter une stricte confidentialité vis-à-vis des tiers, pour toute information relative à la mission ou collectée à son occasion. Tout manquement à cette clause entraîne l'interruption immédiate de la mission. Cette confidentialité reste de règle et sans limitation après la fin de la mission.

*DRESSÉ PAR LA DIRECTION DU PRF  
TUNIS, LE 15/02/2026*